



Controladoria - Literatura em Português Disponível nas Instituições de Ensino Superior - IES de Fortaleza¹

Resumo

Acreditando que as pesquisas desenvolvidas em escolas de nível superior direcionam o rumo da prática profissional, o objetivo específico desta pesquisa, de natureza exploratória, é contribuir para ampliar a discussão sobre o estudo da Controladoria nas IES de Fortaleza, centrado-se, especificamente, na disponibilização de literatura em português. Pretende-se, contribuir para a melhoria do ensino da disciplina e das atividades do exercício profissional, bem como, auxiliar na elaboração de material de estudo por docentes e pesquisadores do tema. O trabalho consiste, basicamente, em um levantamento da literatura existente sobre Controladoria disponível, em português, nas bibliotecas de algumas das instituições de ensino superior que possuem Curso de Ciências Contábeis no município de Fortaleza, de uma busca na Internet em *sites* de editoras e livrarias especializadas e da análise dos assuntos abordados nos títulos mais utilizados. Considerando a natureza exploratória da pesquisa, conclui-se pela necessidade de ampliação do estudo, destacando a carência de publicações sobre Controladoria, como também, maior acessibilidade dos trabalhos existentes.

Introdução

A qualidade do exercício profissional em determinada área do saber, bem como, do ensino e da pesquisa estão inexoravelmente ligadas. As pesquisas desenvolvidas em escolas de nível superior direcionam o rumo da prática.

Os educadores transferem novos conhecimentos e as fontes desses, aos estudantes que os aplicam, desenvolvem e validam-nos empiricamente em sua futura vida profissional. Serão eles, sem dúvida, potenciais líderes e inovadores da prática profissional desenvolvida em suas respectivas áreas.

Ao compartilhar seus conhecimentos sobre inovações, sistemas e fontes de conhecimento, os profissionais que colaboram com as pesquisas estão contribuindo para validação das mesmas e a conseqüente ampliação dos métodos propostos e desenvolvidos na atualidade. Essas interações produzem o *feedback* necessário para a evolução do exercício profissional e asseguram sua validação contínua. Dentro desse contexto, é importante o incentivo à pesquisa nos cursos de graduação.

Na área contábil ainda é pequeno o número de publicações disponíveis embora se saiba da importância dos livros para o estudantes e professores.

Um tema que tem chamado atenção em estudos e pesquisas é Controladoria. Acredita-se que o desenvolvimento de estudos sobre Controladoria poderá otimizar a prática da gestão empresarial.

No Brasil, a literatura referente ao tema têm crescido ultimamente, assim como, o interesse dos acadêmicos e das empresas.

A Controladoria surgiu no início do século XX, nas grandes corporações norte americanas. No Brasil, sua prática é mais recente, ocorreu a partir da instalação dessas companhias no país. Mais recentemente, com a consolidação dos grupos de pesquisa nas universidades seu estudo tem proporcionado o desenvolvimento de modelos que têm sido implantados nas empresas, bem como divulgados em livros e artigos.



Fazendo uma breve revisão dos conceitos de Controladoria temos que: Segundo MOSIMANN, e FISCH (2000) *A Controladoria consiste em um corpo de doutrinas e conhecimentos relativos à gestão econômica. Pode ser visualizada sob dois enfoques: Como um órgão administrativo com uma missão, função e princípios norteadores definidos no modelo de gestão do sistema empresa ou como uma área do conhecimento humano com fundamentos, conceitos, princípios e métodos oriundos de outras ciências.*

Segundo Figueiredo e Caggiano (1997) *A missão da controladoria é zelar pela continuidade da empresa, assegurando a otimização do resultado global. O órgão administrativo Controladoria tem por finalidade garantir informações adequadas ao processo decisório, colaborando com os gestores na busca da eficácia gerencial.*

Segundo WILSON AND COLFORD (1990) *Embora existam muitas definições para a função da Controladoria que foram desenvolvidas ao longo dos anos. Uma revisão da literatura e da prática empresarial, ao longo dos anos, tem indicado que as responsabilidades e as atividades básicas podem ser caracterizadas da seguinte forma: Planejamento, Controle, Informação, Contabilidade, Outras Funções. Obviamente, como as circunstâncias variam, existem muitas diferenciações nestas funções básicas*

As funções do órgão administrativo Controladoria variam de empresa para empresa. Ainda não são bem conhecidas as funções desempenhadas pelos gestores de Controladoria nas empresas de Fortaleza.

Acredita-se que o estudo formal da Controladoria nos cursos de graduação em contabilidade é bem recente, pode-se inclusive afirmar que somente a partir da Resolução 3/92 do MEC é que alguns cursos de graduação, salvo o da USP e outros situados em São Paulo, optaram pela inclusão dessa disciplina nos currículos.

O estudo da Controladoria na Universidade de Fortaleza – UNIFOR teve início a partir da introdução desta disciplina no Projeto Pedagógico da graduação em Ciências Contábeis, inicialmente, como disciplina optativa. Com a Resolução do CEP de 4 de Outubro de 2000 ela passa a ser obrigatória. No núcleo de pesquisa do Centro de Ciências Administrativas da UNIFOR existe uma linha de pesquisa registrada no diretório dos grupos de pesquisas com alguns trabalhos já desenvolvidos e publicados inclusive em eventos internacionais.

O Objetivo específico desta pesquisa, de natureza exploratória, é contribuir para ampliar a discussão sobre o estudo da Controladoria nas IES de Fortaleza, centrado-se, mais especificamente, na disponibilização de literatura em português.

Pretende-se, pois contribuir para a melhoria do ensino da disciplina e das atividades do exercício profissional da Controladoria, bem como, auxiliar na elaboração de material de estudo pelos docentes e pesquisadores do tema.

O trabalho consiste, basicamente, em um levantamento da literatura existente sobre Controladoria disponível em português nas bibliotecas de sete instituições de ensino superior que possuem Curso de Ciências Contábeis no município de Fortaleza, assim como, uma busca na Internet em sites de editoras e livrarias especializadas.

Inicialmente, foram identificadas as instituições e os sites de interesse para o estudo pretendido. Com a relação de livros disponibilizados, foram levantados os dados que caracterizam as literaturas tais como: autor, edição, editora.



Em um segundo momento, desenvolveu-se uma análise dos assuntos abordados nos livros de Controladoria, através da comparação dos oito títulos mais freqüentemente encontrados nas bibliotecas das IES.

Nas visitas às bibliotecas, procurou-se observar a organização do acervo, do atendimento e a facilidade de acesso ao mesmo.

1. Pesquisa Nas Bibliotecas das Instituições de Ensino Superior

A escolha das IES pesquisadas seguiu o critério de antiguidade no mercado de Fortaleza e amplo conhecimento de sua existência por parte da sociedade. Não foram consultados qualquer banco de dados do MEC ou qualquer outro órgão governamental encarregado de registro das Instituições de Ensino Superior – IES.

Foram objeto de pesquisa as seguintes instituições: Universidade Estadual do Ceará – UECE, Faculdade Integrada do Ceará – FIC, Universidade de Fortaleza – UNIFOR, Faculdade Christus – FAC, Faculdade do Desenvolvimento Humano – FDH, Faculdade do Nordeste - FANOR, Faculdade 7 de Setembro- FA7, Universidade Federal do Ceará - UFC. Nas três últimas citadas não foi possível realizar a pesquisa.

1.1 Impressões Sobre o Acesso e a Organização das Bibliotecas

Ao longo da verificação “in loco”, observou-se que nas bibliotecas das faculdades particulares, não existe dificuldade para localizar os títulos solicitados, sendo disponibilizado, inclusive, acesso aos terminais de computadores para facilitar a pesquisa, bem como, ajuda de pessoal qualificado. Com exceção de uma delas que não permitiu a entrada nas dependências da biblioteca, todas as outras ofereceram atendimento cordial e imediato. Em uma delas não havia literatura sobre o assunto.

Nas duas universidades públicas pesquisadas, na primeira foram necessárias muitas horas de trabalho, pois não dispunha de pessoal para a localização dos títulos. Na outra a dificuldade de acesso inviabilizou a pesquisa em razão do espaço físico pequeno e da grande demanda no horário escolhido para a visita. Constatou-se que, apesar de encontrar o material referente ao interesse da pesquisa nas instituições visitadas, a biblioteca da UNIFOR apresentou instalações mais apropriadas, tendo em vista o amplo espaço físico, o atendimento do pessoal responsável, a quantidade de títulos e volumes encontrados e a existência de livros cativos.

1.2 Análise dos Resultados Quantitativos por IES

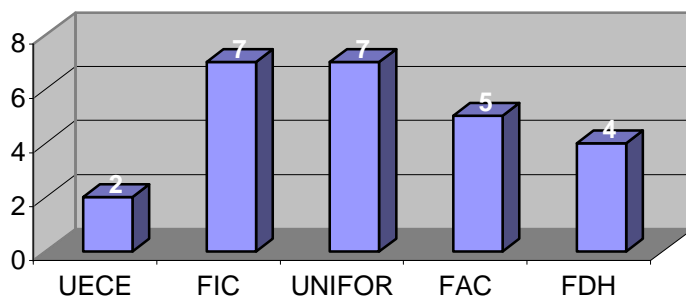
Na identificação da literatura disponível optou-se por considerar na análise apenas aqueles títulos que se referiam estritamente à Controladoria, não sendo levados em conta os livros de Análise de Balanço, Custos ou Administração Financeira. Nas visitas às bibliotecas foram encontrados ao todo 9 (nove) diferentes títulos referentes à Controladoria. O gráfico abaixo identifica os títulos encontrados em cada instituição. Não se identificou o número de volumes existentes para cada título.



TÍTULOS ENCONTRADOS NAS BIBLIOTECAS DAS IES VISITADASⁱⁱ

	UECE	FIC	UNIFOR	FAC	FDH	TOTAL
CAMPIGLIA, Américo e CAMPIGLIA, Oswaldo e Oswaldo Roberto P. Controles de Gestão: Controladoria Financeira das Empresas. 1^a Edição São Paulo: Atlas, 1994.						1
CATELLI, Armando, (coordenador) Controladoria – Uma abordagem da Gestão Econômica Gecon. 1^a edição. São Paulo: Atlas, 1999.						4
FIGUEIREDO, Sandra e CAGGIANO, Paulo César. Controladoria Teoria e Prática. 2^a Edição. São Paulo: Atlas, 1997.						4
KANITZ, Stephen Charles Kanitz Controladoria: Teoria e Estudos de Casos. São Paulo: Livraria Pioneira Editora, 1976.						1
MARION, José Carlos. Contabilidade e Controladoria em Agrobusiness. São Paulo: Atlas, 1996.						1
MOSIMANN, Clara Pellegrinello, Et alii. Controladoria: Seu papel na Administração de Empresas. 2^a Edição São Paulo: Atlas, 1999.						4
NAKAGAWA, Masayuki. Introdução a Controladoria Conceitos, Sistemas, Implementação. 1^a Edição São Paulo: Atlas, 1993.						5
OLIVEIRA, Luís Martins de. Controladoria – Conceitos e Aplicação. São Paulo: Futura, 1998.						1
PEREZ JUNIOR, José Hernandez Et alii. Controladoria de Gestão. São Paulo: Atlas, 1994.						4

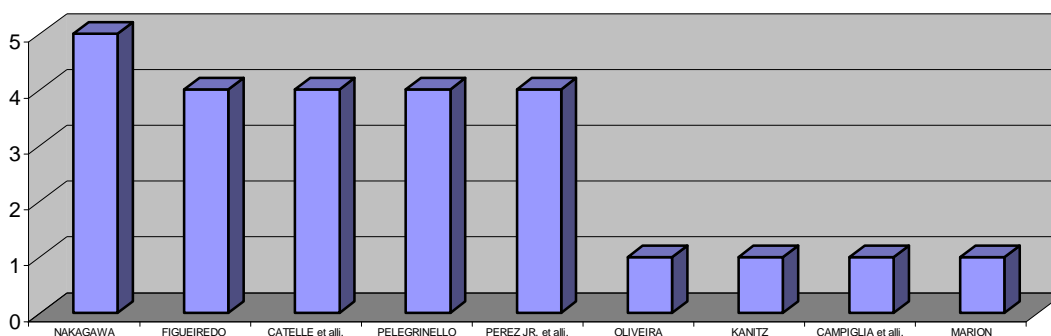
QTDE. LIVROS X INSTITUIÇÃO



O gráfico a seguir refere-se ao número de bibliotecas pesquisadas onde cada título se encontra.



DISTRIBUIÇÃO DOS TÍTULOS NAS IES



Pode-se constatar que a maioria dos títulos que se encontram nas bibliotecas das IES de Fortaleza pertencem à Editora Atlas. Como não foi desenvolvida pesquisa entre os professores e os responsáveis pela decisão de compra dos livros para as bibliotecas, a única inferência que pode ser tirada é que essa editora possui uma política de distribuição e venda mais agressiva que as outras, conquistando a preferência dos usuários.

2. A Pesquisa na Internet

Nos dias de hoje, uma pesquisa objetivando levantar qualquer tipo de informação, estaria incompleta, caso não se utilize o mais moderno veículo de comunicação e divulgação de conhecimento: a Internet.

Assim, a presente pesquisa, não poderia prescindir de tão poderosa ferramenta. Tentou-se demonstrar a facilidade e disponibilidade para aquisição e consulta.

A pesquisa na internet foi realizada utilizando-se os recursos dos mecanismos de busca disponíveis em alguns *sites*. Inicialmente desenvolveu-se a busca de livrarias e editoras que dispunham de livros sobre o assunto. No momento seguinte, visitas a todas as páginas já relacionadas, buscando analisar as obras disponibilizadas no catálogo.

Durante as buscas, restringiu-se apenas o assunto chave a Controladoria, evitando uma abrangência muito ampla, caso fosse pesquisado também: sistemas de informação, contabilidade gerencial, sistemas de custos, gestão, etc., o que resultaria em imensas listas de obras que não são objeto deste estudo.

Constatou -se que muitas das editoras que publicam livros sobre Controladoria têm páginas na internet, onde disponibilizam seus livros para venda. Também as principais livrarias, algumas das próprias editoras, têm páginas onde é possível a aquisição. Nem todas fornecem resumos ou sinopse sobre a obra. Quase nenhum *site* fornece o sumário e nenhum fornece diretamente dados sobre os autores, apenas *links* para páginas de alguns deles.

2.1 Relação de Sites Pesquisados

Editora Ática - www.atica.com.br; Editora Érica - www.ERICA.com.br; Editora Campus - www.campus.com.br; Makron Books - www.makron.com.br; Editora - www.editoras.com.br; Editora Nova Fronteira - www.novafrenteira.com.br; Editora Abril - www.abril.com.br; Editora Vozes - www.vozes.com.br; Editora caminho - Portugal - www.editorial-caminho.pt; Companhia das Letras - www.companhiadasletras.com.br; Editora Objetiva - www.objetiva.com.br; Editora Rocco - www.rocco.com.br; Editora Globo -



www.editoraglobo.com.br; Editora Segmento – www.editorasegmento.com.br; Grupo Editorial Record – www.record.com.br; Editora Alegro – www.editoraalegro.com.br; Editora Saraiva – www.editorasaraiva.com.br; Ediouro – www.ediouro.com.br; Editora Agir – www.agireditora.com.br; Editora Atlas – www.edatlas.com.br; Livraria Nobel – www.livnobel.com.br; Editora e Livraria Cotez – www.cortezeditora.com.br; Geração Books – www.geracaobooks.com.br; Martins fontes – www.martinsfontes.com.br; Editora Revan – www.revan.com.br; Editora FGV – www.fgv.br/publicacao; Imago Editora – www.iamgoeditora.com.br; Livraria Siciliano – www.uol.com.br/siciliano/; Livraria ao Livro Técnico – www.livrotecnico.com.br; Editora Pioneira – www.editorapioneira.com.br; Editora Vestcon – www.vestcon.com.br; Editora Bookman – www.bookman.com.br; Editora Futura – www.edfutura.com.br; Submarino – www.submarino.com.br; Busca do Cadê – www.cade.com.br; Busca do msn – www.msn.com.br; Busca do google – www.google.com.br
Os sites das livrarias Siciliano, Nobel, Saraiva e do Submarino oferecem todos os títulos disponíveis para venda na internet.

2.2 Relação de Títulos Encontradosⁱⁱⁱ



Agribusiness – Contabilidade e Controladoria

Autor: Medeiros, Jesiomar Antonio de
Editora Agropecuária

Em um texto claro e atual, dirigido, principalmente, aos produtores rurais, o autor enfatiza a necessidade dos mesmos terem uma visão empresarial e estruturada de seu negócio. Pois os produtores rurais, através da exploração da terra, produzem riquezas e, assim, movimentam recursos financeiros, humanos e materiais e não podem continuar usando os meios empíricos ou talvez nenhum mecanismo gerencial na administração de sua propriedade. Além dos produtores rurais, é importante que também os profissionais ligados a área e os estudantes dos cursos de administração rural, agronomia e ciências contábeis, entre outros, conheçam e dominem meios como a informática, o orçamento, a análise de viabilidade econômica das culturas e assim por diante, para que possam auxiliar nos processos.



Contabilidade e Controladoria em Agribusiness
Marion, José Carlos
Atlas

Pioneiro na área de gestão, controle e contabilidade em agribusiness no Brasil, aborda tópicos da maior importância no setor.



Controladoria: Seu papel na Administração de Empresas

Mosimann, Clara Pellegrinello; Fisch, Silvio
Atlas

Este livro enriquece a cultura da administração empresarial, ao introduzir a responsabilidade social da empresa que insere a questão ambiental entre os aspectos relevantes do planejamento. O papel inovador da controladoria, nele desenvolvida, constitui em alternativa importante para as empresas que desejam aprimorar o seu desempenho sem considerar as aspirações e necessidades globais da sociedade moderna.



Controladoria: Gestão Eficaz Utilizando Padrões

Peleias, Ivam Ricardo
Saraiva

Controladoria - gestão eficaz, utilizando padrões, reflete a intensa mudança pela qual a área vem passando.

De maneira clara, concisa e vantajosa, demonstra como a Controladoria contribui para o cumprimento dos objetivos das organizações, identificando e analisando as etapas do processo decisório dos gestores nas organizações e seu principal objetivo: eventos e transações.

Aliando a teoria à prática, traz inúmeros exemplos e aplicações, proporcionando uma visão abrangente e integrada de como os principais conceitos estudados são utilizados durante todas as etapas do processo de gestão.

A obra também propõe, além das recentes evoluções e discussões na área, uma análise comparativa dos principais modelos, como o de gestão econômica ABC e Teoria das Restrições, apresentando a excelência de sua utilização.



Controladoria: Agregando Valor Para a Empresa

Schmidt, Paulo
Bookman

Este livro chega para preencher uma lacuna na literatura brasileira no que se refere ao estudo da controladoria. No seu planejamento, foram selecionados os mais relevantes tópicos pertinentes à gestão contemporânea da controladoria, a partir da visão de que o *controller* é parte do staff dos executivos da empresa. Com uma base conceitual realista, que vê o *controller* como o líder do sistema de informação empresarial, o texto discorre sobre a participação e os instrumentos de que dispõe esse profissional, cada vez mais presente no processo de gestão das empresas brasileiras, para o exercício das suas



atribuições. "Pelo rigor com que os assuntos foram tratados e, ao mesmo tempo, pelo seu realismo e aderência às práticas das organizações de vanguarda, recomendo o estudo e a leitura do trabalho a todos os estudiosos e profissionais das áreas contábil, financeira, de custos e gerencial."



Controladoria: Teoria e Prática

Figueiredo, Sandra; Caggiano, Paulo César
Atlas

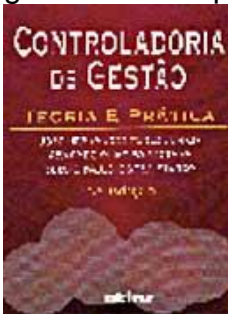
A importância do *controller* está principalmente baseada na sua contribuição para a administração geral das operações da empresa. Neste contexto, eles precisam assegurar que a informação produzida seja relevante para o processo de mudança que as organizações estão vivenciando. Este livro analisa a questão em três partes. Estrutura examina os conceitos de planejamento e controle e sua aplicação na organização empresarial. Planejamento faz uma análise, com relativo nível de detalhes, do processo de planejamento. Controle relaciona o controle ao planejamento, estabelecendo que o propósito do primeiro é assegurar que as atividades da empresa estejam de acordo com o planejado. Cada capítulo contém ainda questões que procuram consolidar o entendimento da matéria apresentada.



Controladoria Estratégica

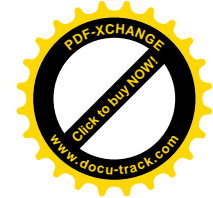
Perez Jr., Jose Hernandez; Oliveira, Luis Martins de;
Silva, Carlos Alberto dos Santos
Atlas

Este livro apresenta os temas mais atuais da Controladoria Estratégica e das funções do *controller* no moderno ambiente corporativo das empresas de classe mundial. A preocupação básica dos autores é transmitir uma nova visão do papel dos contadores e destacar as oportunidades de contribuir para a gestão das empresas na obtenção de êxito nas metas estratégicas.



Controladoria de Gestão – Teoria e Prática

Franco, Sergio Paulo Cintra; Perez Jr., Jose Hernandez; Pestana, Armando Oliveira
Atlas



Apresenta os principais instrumentos e ferramentas que o *controller* deve utilizar, bem como o sistema integrado de informações gerenciais. Mostra metodologias práticas de planejamento estratégico.



Controladoria de Risco – Retorno em Instituições Financeiras

Brito, Osias
Saraiva

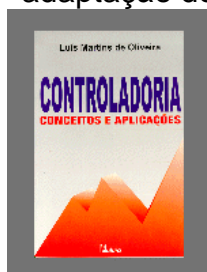
Um dos grandes desafios atuais é o entendimento do risco, considerado-o em seu sentido mais amplo e genérico. A análise detalhada das tarefas, funções, produtos e negócios de uma instituição determinará quais os vetores ou componentes de risco a serem monitorados e estabelecerá a metodologia de administração de tal risco. (...) Ao compreender a dimensão das transformações e o seu alcance, pôde o Brito participar de forma pró-ativa na formulação de políticas e metodologias no acompanhamento e controle de riscos. (...) O leitor muito se beneficia com a forma ordenada na colocação e a fluência no tratamento dos temas, mais ainda por se tratar de uma obra que traz uma orientação essencialmente prática tanto aos profissionais da área quanto aos acadêmicos.´ - Do Prefácio, por Peter J.T.G. Anderson.



Controladoria no Atacado e Varejo

Coronado, Osmar
Atlas

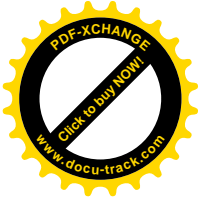
Esta obra é um prolongamento no campo da Controladoria, sob o enfoque do modelo de Gestão Econômica (Gecon), tendo como pioneiros o Prof. Dr. Armando Catelli e o Prof. Dr. Reinaldo Guerreiro, hoje com núcleo de pesquisa Gecon na Fipecafi/USP. Implantado em várias empresas, torna-se uma ferramenta para adequação de problemas de gestão por resultados e adaptação do processo de planejamento e controle empresarial.



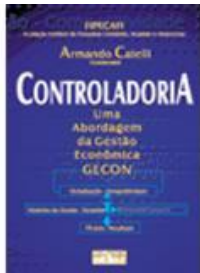
Controladoria: Conceitos e Aplicações

Oliveira, Luis Martins de
Futura

A controladoria é o departamento responsável pelo projeto, elaboração, implementação e manutenção do sistema de informações operacionais, financeiras e contábeis de uma organização, e exerce uma forte influência sobre as decisões administrativas. Em um texto claro e direto, o autor explica as



funções da controladoria moderna e suas relações com a filosofia da excelência empresarial, examinando as mudanças necessárias à sobrevivência dos contadores nas organizações e apresentando as modificações necessárias no sistema de controles internos.



Catelli, Armando

Atlas

Controladoria: Uma Abordagem da Gestão Econômica Gecon

Esta obra é um marco importante para o campo da controladoria. Representa mais um passo para o desenvolvimento e consolidação do modelo de Gestão Econômica (GECON) como proposta de solução para as empresas no tocante a seus problemas de gestão e de sistemas de informações de controladoria.

Trata-se de um compêndio de assuntos relacionados ao GECON na forma de artigos, concentrando reflexões profundas sobre temas relevantes de controladoria e abordando diversos ângulos dos problemas mais frequentes enfrentados nessa área.



Introdução à Controladoria: Conceitos, Sistemas, Implementação

Nakagawa, Masayuki

Atlas

Por se tratar de uma atividade relativamente nova no Brasil, é muito natural que ainda parem muitas dúvidas sobre o papel do CONTROLLER. A integração entre padrões, orçamentos e contabilidade, principais instrumentos de mensuração à disposição do CONTROLLER, também constitui ainda um dogma, tanto entre acadêmicos como profissionais.



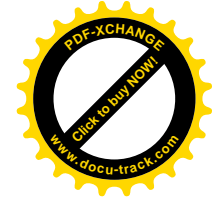
Processo Falimentar x Controladoria Contábil

Correa, Luis Pirez

Vestcon

Work book sobre enfoque jurídico-contábil das falências e concordatas, atendendo a uma lacuna existente na literatura jurídica da matéria.

Enfoque do pragmatismo judiciário nas falências e concordatas, proporcionando aos contadores e advogados e advogados envolvidos maior facilidade no desempenho de suas atribuições profissionais e melhorias nos

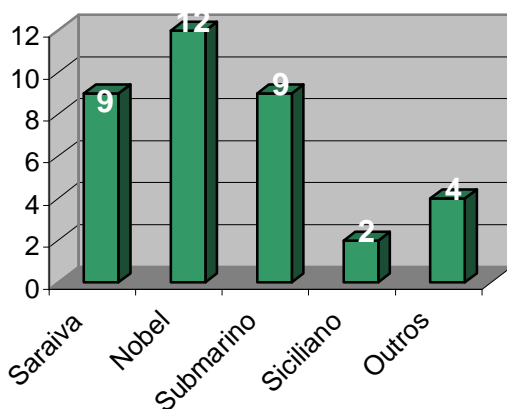


serviços executados. Esta obra se adapta também aos estudantes do ensino superior de Contabilidade proporcionando-lhes conhecimentos práticos da matéria.

2.2 Resumo dos Resultados da Pesquisa na Internet

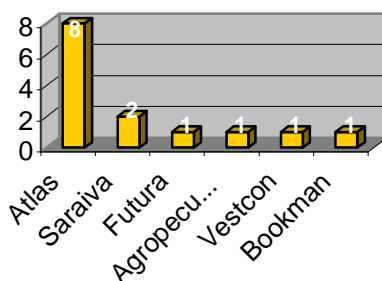
Na pesquisa feita na Internet em *sites* de livrarias foram encontrados 14 (quatorze) títulos diferentes pertencentes às diversas editoras.

QUANTIDADE DE TÍTULOS POR LIVRARIAS



Na pesquisa nas páginas das editoras, contactou-se que a editora Atlas mantém a liderança com um total de 8 (oito) publicações. Segue gráfico com a distribuição dos títulos por editora:

QUANTIDADE DE TÍTULOS POR EDITORA



3. Análise Comparativa Entre Assuntos Abordados Nos Livros

A análise teve o intuito de verificar os assuntos tratados pela literatura existente, quais os mais freqüentes, e as obras que abordam maior quantidade deles.

Acredita-se que servirá para orientar leitores, estudantes e profissionais sobre os livros temas de Controladoria, assim como, auxiliar aos professores na escolha do livro-texto, os autores poderão utilizar o trabalho para orientar futuras publicações.

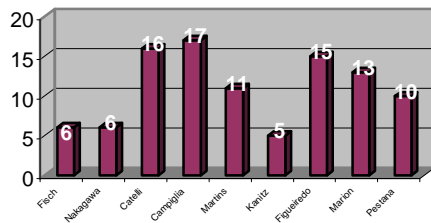
Para elaboração da análise, foram escolhidas as oito obras mais freqüentemente encontradas nas bibliotecas pesquisadas que tratam diretamente sobre o tema.



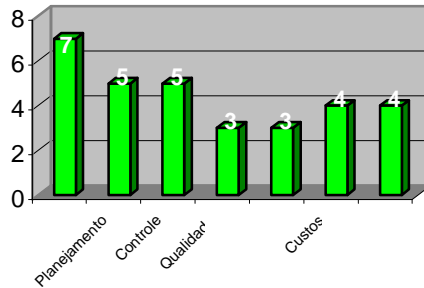
Para a realização da comparação, foram utilizados os sumários das obras e elaborada uma tabela, em forma de matriz, anotando quais os assuntos tratados e em quais obras.

Alguns assuntos estão presentes em quase todos os livros, enquanto outros são tratados especificamente de acordo com a ênfase da obra. O gráfico quantitativo mostrado abaixo trata dos assuntos mais freqüentemente abordados.

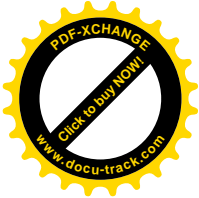
LIVROS POR NÚMERO DE ASSUNTOS ABORDADOS



ASSUNTOS MAIS FREQUENTEMENTE ABORDADOS NOS LIVROS DE CONTROLADORIA



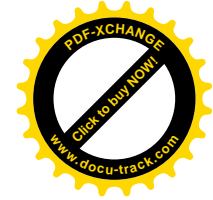
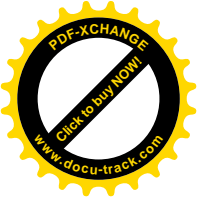
A tabela de comparação mostra um equilíbrio entre as obras no que se refere aos assuntos abordados. Os livros de Catelli, Campiglia e de Figueiredo e Caggiano destacam-se por abordarem um número maior de assuntos.



ASSUNTOS	CONTROLADORIA Clara Mosimann e Silvio Fisch	INTRODUÇÃO A CONTROLADORIA Masayuki Nakagawa	CONTROLADORIA FIPECAFI, Armando Catelli	CONTROLES DE GESTÃO Americo Oswaldo e Roberto Campiglia	CONTROLADORIA Luis Martins	CONTROLADORIA Stephen Kanitz	CONTROLADORIA Sandra Figueiredo	CONTROLADORIA EM AGRIBUSINESS Jose Carlos Marion	CONTROLADORIA DE GESTÃO Jose Hernandez, Armando Pestana e Sergio Franco	TOTAL
Empresa	X	X	X				X			4
Gestão	X	X	X		X		X	X	X	7
Planejamento	X	X	X				X		X	5
Controle	X			X	X	X	X			5
Controladoria	X		X		X	X	X	X	X	7
Papel da Cont. no processo de gestão	X		X							2
Papel do Controller		X								1
Sistema de informação		X	X	X			X			4
Modelo de Integração		X								1
Implementação da Controladoria										0
Mensuração do res. econômico			X							1
Modelos de decisão			X				X			2
Avaliação de resultados			X	X	X		X			4
Modelos de ident. e acumul. de resultados			X							1
Avaliação de res. em instit. financeiras			X							1
Custo de oportunidade			X			X				2
Padrões em instituições financeiras			X							1
Teoria das Restrições			X							1
Contrato de gestão			X							1
Análise econômica das iniciativas da qualidade			X							1
Conceito de Custos				X	X					2
Controle do Material				X						1
Controle da Mão-de- obra				X						1
Controle dos gastos indiretos de fabricação				X						1
Controle de custos por processos				X						1
Controle de custos por ordem de fabricação				X						1
Custo Padrão				X			X		X	3
Depreciação, amortização e exaustão				X						1



ASSUNTOS	CONTROLADORIA Clara Mosimann e Sívio Fisch	INTRODUÇÃO A CONTROLADORIA Masayuki Nakagawa	CONTROLADORIA FIECAFI, Armando Catelli	CONTROLES DE GESTÃO Americo Oswaldo e Roberto Campiglia	CONTROLADORIA Luis Martins	CONTROLADORIA Stephen Kanitz	CONTROLADORIA Sandra Figueiredo	CONTROLADORIA EM AGRIBUSINESS Jose Carlos Marion	CONTROLADORIA DE GESTÃO Jose Hernandez, Armando Pestana e Sergio Franco	TOTAL
Orçamento				X			X		X	3
Centro de responsabilidade				X						1
Centro de negócios				X						1
Contabilidade legal x gerencial				X						1
Tratamento da Inflação				X						1
Relatórios Gerenciais				X	X					2
Qualidade Total					X			X	X	3
Futuro da Controladoria					X					1
Excelência Empresarial					X					1
Relacionamento com fornecedores					X					1
Troca eletrônica de documentos					X					1
Rateio de custos fixos						X				1
Estudos de casos						X		X		2
Estrutura da Contab. de custos							X	X		2
Análise custo x volume x lucro							X			1
Custeio Variável							X			1
Preço							X			1
Custos Administrativos							X			1
Contabilidade na agropecuária								X		1
Conceitos de agropecuária								X		1
Contabilidade de animais difíceis de ser inventariados								X		1
Sociedade e tributos em agribusiness								X		1
Cooperativas								X		1
Informatização								X		1
Indicador de eficiência								X	X	2
Auditoria								X		1
Análise das Demonstrações Contábeis									X	1
Redução de custos									X	1
Novas metodologias de manufaturas									X	1
TOTAL	6	6	16	17	11	5	15	13	10	



Conclusão

A Controladoria é exercida nas empresas com a finalidade de fornecer aos gestores informações úteis para o processo de tomada de decisão, com o intuito de alcançar objetivos de maneira eficiente e eficaz.

O estudo do tema deve abranger conhecimentos que auxiliem o processo de tomada de decisão dos diferentes ramos de negócios, comprometendo-se com a constante atualização de conhecimentos e validação de processos através de estudos e pesquisas que modelem e representem a realidade.

Segundo Martin 2001, "*Não pode haver ciência sem um modelo adequado de percepção e representação da realidade*". Acredita-se que essa percepção e representação se dão através das pesquisas e de sua divulgação.

Cabe aos profissionais, professores e estudantes a constante discussão de formas desenvolvidas pela ciência contábil, para evidenciar informações a seus usuários que seja útil e adequada ao processo decisório.

Tais discussões devem ser baseadas em conhecimentos técnicos e científicos, pois, conhecimentos aceitos universalmente, precisam estar fundamentados em elementos seguros, provenientes de dados e estudos científicos.

Portanto, destacamos a grande necessidade de publicações de trabalhos sobre Controladoria, como também maior acessibilidade dos trabalhos existentes aos estudantes e pesquisadores do assunto, papel que se entende ser de responsabilidade das instituições de ensino superior IES e editoras.

Embora reconhecendo a limitação do estudo, procurou-se disponibilizar para os leitores resultados quantitativos comparativos e qualitativos da pesquisa exploratória, realizada nas bibliotecas de algumas das instituições de ensino superior do município de Fortaleza sobre o acervo literário disponibilizado a alunos, professores, profissionais. Da busca em editoras e livrarias especializadas ou não no assunto, realizada através do acesso pela rede mundial de computadores (INTERNET). E da análise comparativa dos assuntos mais freqüentemente abordados nos livros de Controladoria.

Acredita-se que a ampliação e o aprofundamento da pesquisa serão de grande utilidade ao desenvolvimento do tema, à melhoria do ensino da disciplina, bem como, para melhor preparação e atualização dos profissionais.

Bibliografia

FIGUEIREDO, Sandra e CAGGIANO, Paulo César. Controladoria Teoria e Prática. São Paulo: Atlas, 1997.

HECHER, J. Brooks, WILSON, James D. Controllershship, New York: Ronald Press, 1963

MOSSIMANN, Clara Pellegrinello e FISCH, Silvio. Controladoria seu papel na administração das empresas. São Paulo: Atlas 2000.

MARTINS, Nilton Canno. Da Contabilidade à Controladoria: A Evolução Necessária. Revista de Contabilidade & Finanças da USP São Paulo, No 28 Janeiro/Abril de 2002 pág. 7-27

ⁱ Trabalho elaborado a partir de dados coletados pela pesquisa desenvolvida na disciplina Controladoria do Curso de Ciências Contábeis ministrada na UNIFOR turno da manhã no semestre 2002.2

ⁱⁱ Algum dos títulos, quando possui mais de uma edição, encontram-se nas bibliotecas com volumes de edições variadas.

ⁱⁱⁱ Os textos explicativos foram encontrados nos sites visitados.